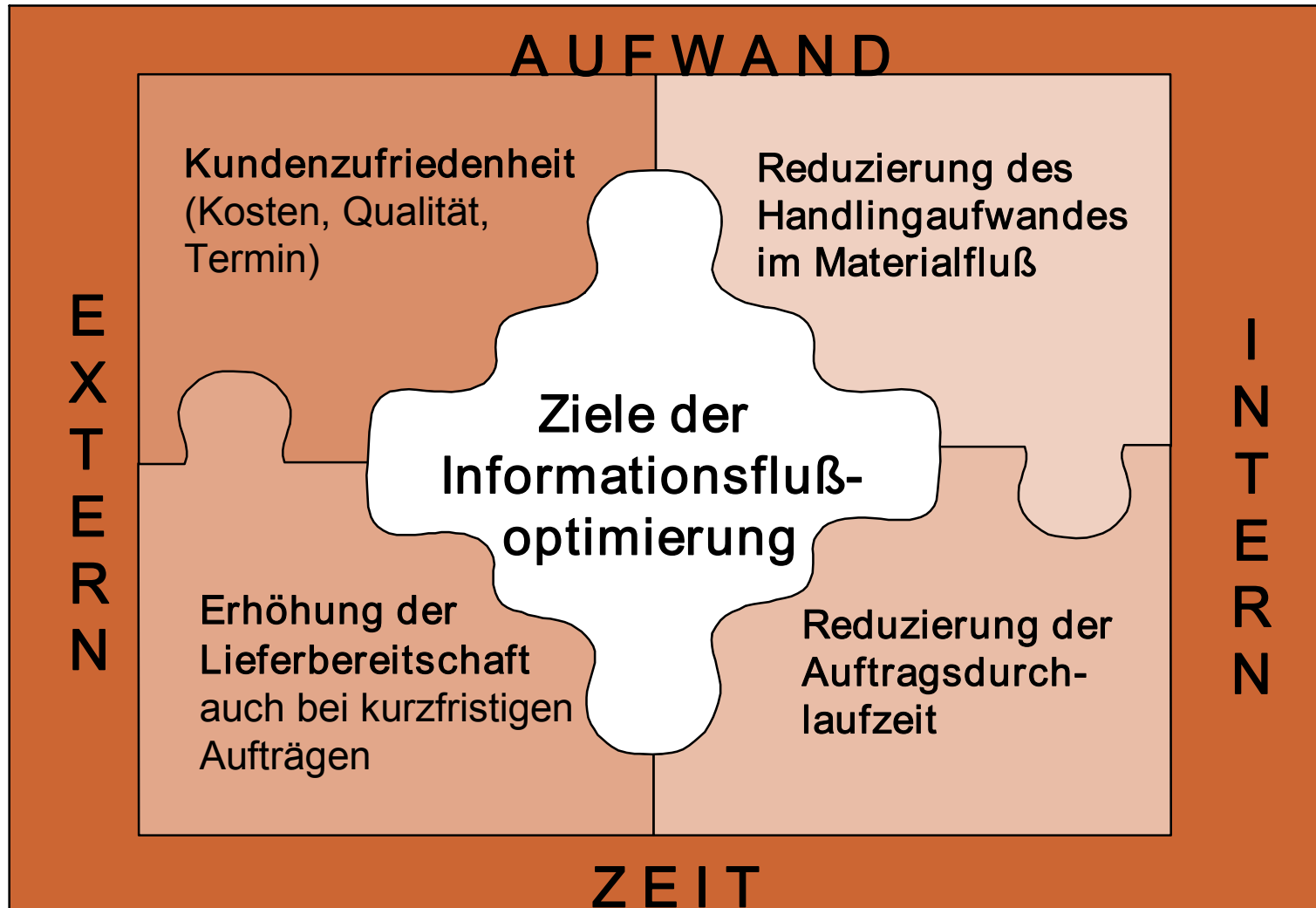


# Informationsflüsse in Gießereien

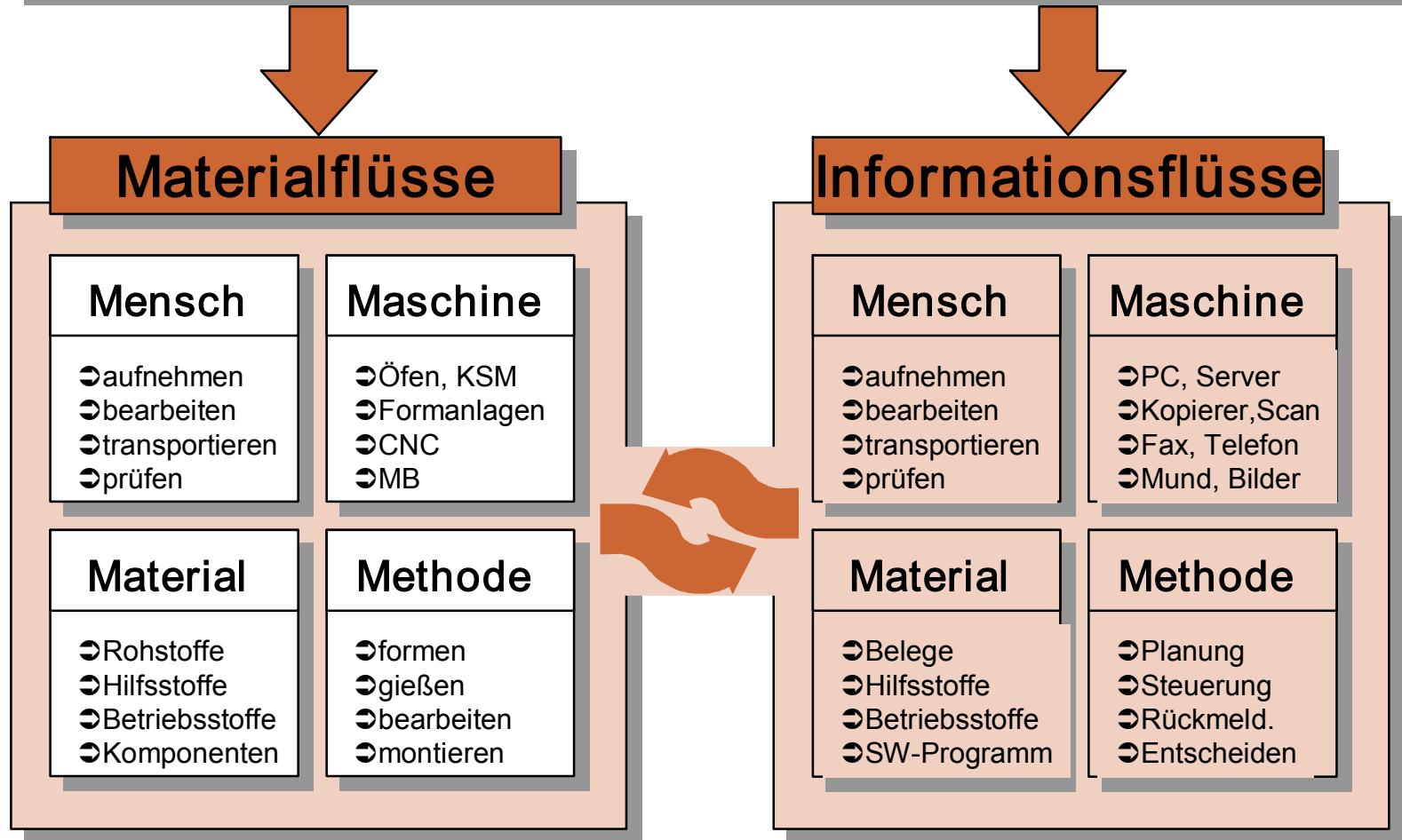
## Strategien und Visionen

### Aus dem Inhalt:

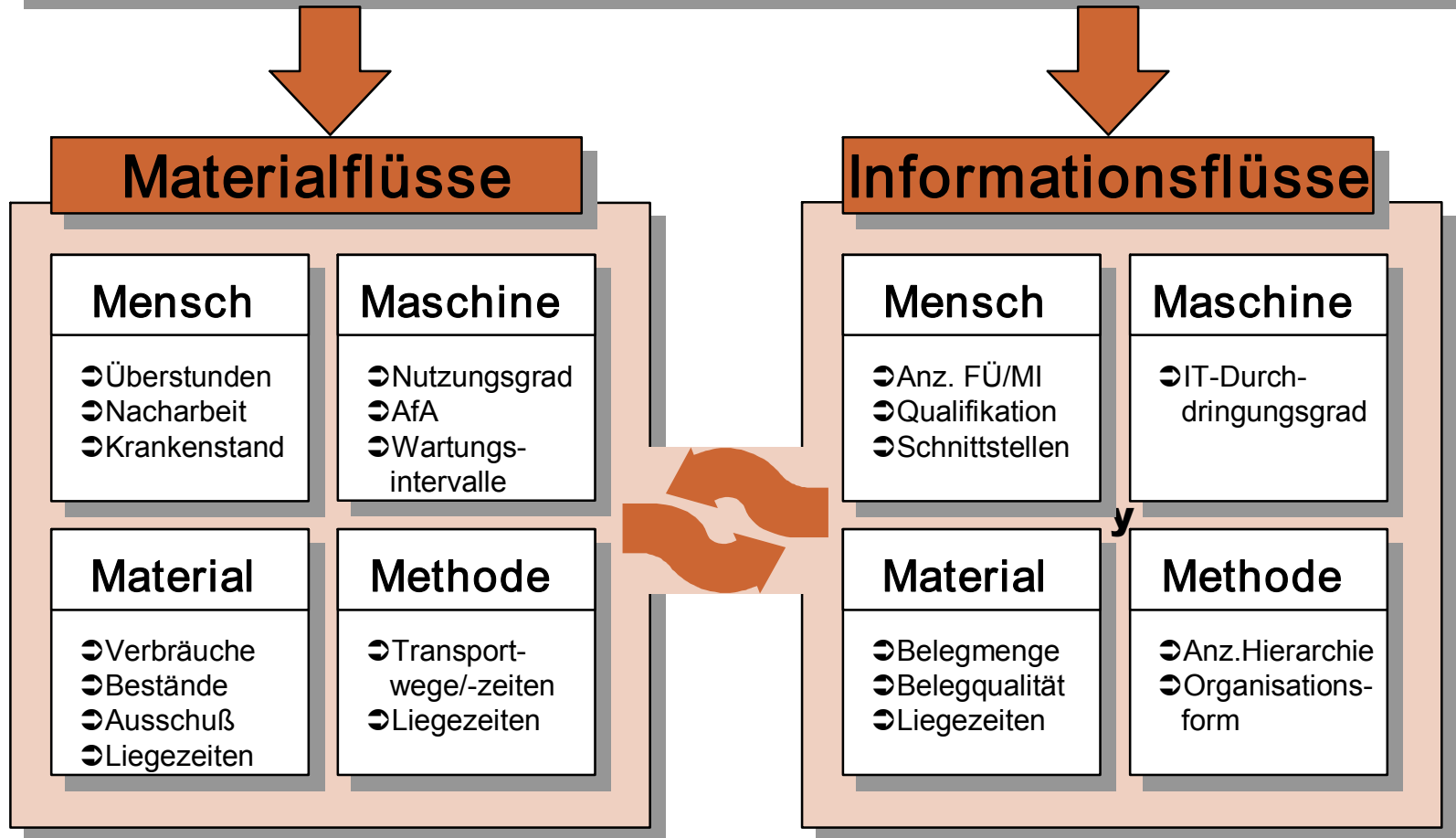
- Ziele der Informationsflussoptimierung
- Hauptprozesse im Unternehmen
- Kritische Erfolgsfaktoren
- Alltagsprobleme in Gießereien
- Folgen schlechter Informationsflüsse
- Gründe für organisatorische Veränderungen
- Was kann innerbetrieblich getan werden?
- Vom Einzelkämpfer zum Netzwerker
- Gießereien als Logistikleister
- IT-Anwendungsfelder - Strategien und Visionen
- Der Schlüssel zum Erfolg
- Fazit - Die vier wichtigsten Thesen



# Hauptprozesse im Unternehmen



# Kritische Erfolgsfaktoren



# Alltagsprobleme

## Materialflüsse

- Platzprobleme (Zugriff, Transport)
- Terminprobleme (zu früh, zu spät)
- Änderungen bei lfd. Produktion (Termin, Menge, Qualität, Artikel)
- hohe Warte- und Liegezeiten
- Zulieferer/Bearbeiter nicht fertig
- Hektik

## Informationsflüsse

- Doppelarbeiten
- Abstimmungsprobleme
- Informationsdefizite
- fehlerhafte Information
- ad hoc-Entscheidungen
- mangelhafter Überblick

**Störungen im Materialfluß werden im wesentlichen durch schlechte Informationsflüsse verursacht!**

## Negative Folgen schlechter Informationsflüsse

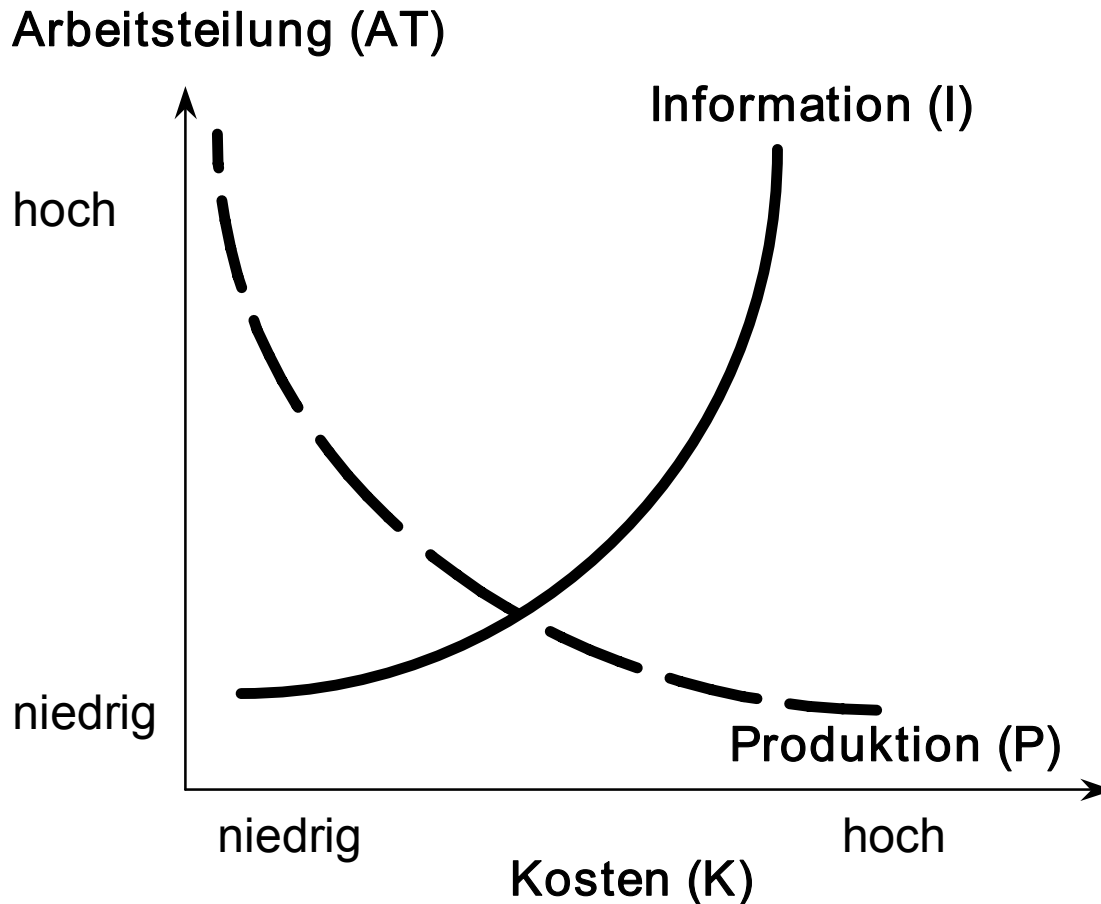
### Überforderung der Mitarbeiter durch:

- ⇒ vorbereitende Arbeiten bei laufender Produktion
- ⇒ Unklarheit über Vorgehensweise sowie Problemlösungsmöglichkeiten
- ⇒ Papierkrieg

### Maßnahmen zur Bewältigung der Probleme:

- ⇒ Freiräume zur konzentrierten Vorbereitung
- ⇒ Informationen an Mitarbeiter, wo sie gebraucht werden
- ⇒ Entwicklung von Methoden rationellerer Dokumentation

# Gründe für organisatorische Veränderungen



## Früher:

**je > AT desto < PK**

- Serienguß, einfach
- ohne ISO 9000 ff.
- Verkäufermarkt

## heute:

**je > die AT desto < IK**

- Kundenguß  
(komplex, kernintensiv)
- ISO 9000 ff.  
(prüfen, dokumentieren)
- Käufermarkt  
(Anstieg Akquisition, SE)

# Was kann innerbetrieblich getan werden?

## Information

- Informationstafeln
- Gruppengespräche
- Vorträge
- Intranet
- Internet
- u.v.m.



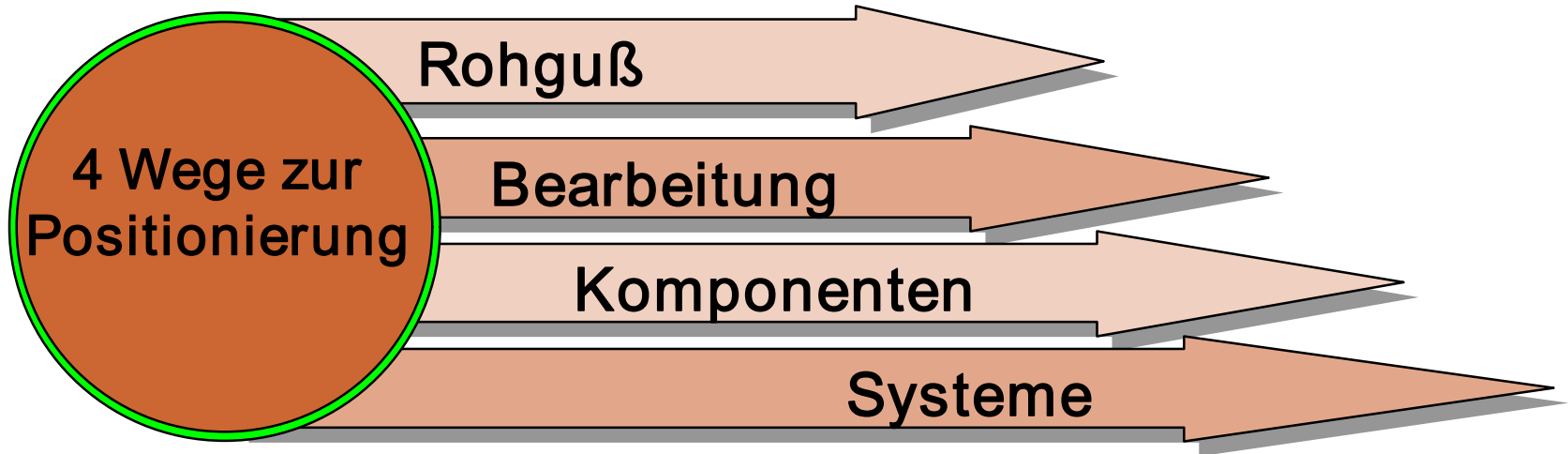
## Qualifikation

- Umgang mit Information (Diagramme lesen etc.)
- Methodenkompetenz (Moderation, Vortrag)
- IT-Trainings
- u.v.m.

## Kommunikation

- Ausbau IT-Durchdringung
- Vernetzung (Lücken schließen)
- u.v.m.

# Vom Einzelkämpfer zum Netzwerker



# Gießereien als Logistikleister

## Ziele

Erhöhung der Selbststeuerung durch Überblick



Standardisierung für alle Werke



Optimierung der Logistikleistung

## Strategie

Teile

Komponenten

Systeme

## Kommunikation

bereichs-  
übergreifend



standort-  
übergreifend



unternehmens-  
übergreifend

Endabnehmer

# IT-Anwendungsfelder - Strategien & Visionen

## Ansätze

100 %ige IT-Durchdringung  
verschiedene Systeme eine Plattform  
einheitliche Benutzeroberfläche  
Homogene Datenstrukturen  
Einbindung externe Bearbeitung  
Überblick über Lieferfähigkeit  
Einheitliches Kennzahlensystem  
Internes Benchmarking  
Zentralisierung von Logistikleistungen  
Koordination der Herstellungskette

werks-  
bezogen

werks-  
übergreifend

unternehmens-  
übergreifend



**Qualität, Preis  
=  
Standard**

**Wer erfolgreich sein will,  
muß besser (Lieferfähigkeit)  
sein als der Standard!**

**Weichenstellung  
für die Zukunft:**

**Der Schlüssel zum Erfolg sind  
engagierte, informierte und  
qualifizierte Mitarbeiter!**

# FAZIT

## 1. Durchgängige Informationssysteme erhöhen Ihre Reaktionsfähigkeit !

- Wer informiert ist, versteht die Zusammenhänge besser!
- Wer den Überblick hat, kann schneller reagieren!

## 2. IT-verfügbares unternehmensindividuelles Wissen sichert Ihre Zukunft!

- Bereiten Sie das Wissen der Mitarbeiter auf und binden es unter Zuhilfenahme von Informationstechnologie in Ihr Informationssystem ein.
- Investieren Sie in die Qualifikation der Mitarbeiter.

## 3. Die Optimierung der Informationsflüsse führt zur Erschließung großer Potentiale im Hinblick auf hochrangige Ziele, wie z.B. Qualität und Kundenzufriedenheit!

## 4. IT-Lösungen sind notwendig, um auf Dauer bei bestimmten Kunden als Geschäftspartner berücksichtigt zu werden!

## 6 Pluspunkte für Ihr Unternehmen

- 1 Organisationsentwicklung
- 2 Arbeitszeit-/Entgeltsysteme
- 3 Projekt-/Gruppenarbeit
- 4 Inhouse-Seminare
- 5 Multimedia-Systeme

6  
seit 1992  
Beratungs- und  
Trainingserfahrung  
in Giessereien

---

Dipl.-Bw. Helga Weiß, Hallerbacher Str. 34, 53578 Windhagen

Internet: [www.info-hwu.de](http://www.info-hwu.de) - E-Mail: [info@info-hwu.de](mailto:info@info-hwu.de)